



DIANA BOENDER

PERSONALIA

Naam	Diana Boender
Leeftijd	53 jaar
Woonplaats	Papendrecht
Titels	drs. Information Management en Registeraccountant (RA)
E-mail	dianaboender@hetinterim.nl
Mobiel	06-30073337
Talenkennis	Nederlands, Engels, Frans, Duits
Hobby's	Het gezin, tuin en interieur, sporten

VAKGEBIED

Toezicht en interim management bij publiek gefinancierde organisaties en semi (lokale) overheden.
Bedrijfsvoering, Finance & Control, Informatiemanagement

SPECIALISATIE

- Toezicht houden op herstructurerings- en ontwikkelopgaven, verandertrajecten en transformatie opgaven binnen (jeugd)zorgorganisaties.
- Het ambtelijk / bestuurlijk bemiddelen tussen gemeenten, zorgaanbieders en stelselpartijen (VNG en JZN) om de continuïteit van cruciale jeugdzorg te kunnen borgen.
- Sparringpartner voor Raden van Bestuur en Raden van Toezicht bij (jeugd)zorginstellingen in (dreigende) continuïteitsproblemen.
- Het verbinden van partijen, zowel op visie als op inhoud en daarbij ondersteund door data, om tot een gezamenlijke aanpak van zorgcontinuïteit en transformatie te komen.
- Het (analytisch) beoordelen van de financiële continuïteit van een organisatie en in beeld brengen van achterliggende oorzaken.
- Het doorvoeren en uitvoeren van ontwikkelopgaven en verandertrajecten in een organisatie.
- Het ontwikkelen en op orde brengen van bedrijfsvoering, financiën en control.
- Het (verder) professionaliseren van (delen van) de bedrijfsvoering.

- Bepalen informatiebehoeften, wijzen en methoden van informatievoorziening / informatiemanagement en het ontwikkelen van KPI's.
- Verbeterings- en (cultuur)verandertrajecten.

PROFIEL

Als maatschappelijk gedreven registeraccountant heb ik ruime ervaring met bedrijfsvoering en toezicht. Als interimmanager op directie- en bestuursniveau help ik organisaties in het (semi) publieke domein financieel gezond te blijven of te worden, zich strategisch te positioneren, beter te presteren en een fundament voor de toekomst te leggen. De maatschappelijke impact van deze veranderingen, zowel intern als richting stakeholders, wordt daarbij altijd in het oog gehouden.

Transparantie, integriteit, daadkracht en gezamenlijkheid staan bij mij centraal.

OPLEIDING

Nivra Nyenrode (1990-1999), doctoraal Information Management en Registeraccountant.

In het kader van permanente educatie jaarlijkse meerdere cursussen, seminars en e-learnings op het gebied van (publieke) verslaggeving, project- en procesmanagement, actuele ontwikkelingen op het gebied van zorg, overheid, financiering en managementtheorieën.

WERKERVARING / CARRIERE

MINISTERIE VAN VOLKSGEZONDHEID, WELZIJN EN SPORT

(januari 2018 –
augustus 2025)

Financieel toezichthouder en adviseur bedrijfsvoering bij de Jeugddautoriteit

- Toezicht houden op de continuïteit van een aanbieder, die mede wordt bepaald door het tempo waarmee veranderingsprocessen worden doorgevoerd. Daarbij kritisch meekijken op het tempo en de haalbaarheid van veranderprocessen. Daarnaast het in beeld brengen van de effecten die wijzigingen of vertragingen hebben voor de financiële situatie van een aanbieder en wat dit betekent voor stakeholders.
- Verantwoordelijk voor een 20-tal projectdossiers rond jeugdzorgaanbieders in continuïteitsproblemen welke allen een minimale doorlooptijd van 2 jaar kenden. Portfolio: JeugdzorgPlus aanbieders, GI's en enkele regionale jeugdzorgaanbieders.
- Binnen de Jeugddautoriteit (landelijk) aanspreekpunt en specialist voor de landelijke afbouw, ombouw en transformatie van de JeugdzorgPlus. Het beoordelen van de businesscases (transformatie danwel sluiten van

(delen van) organisatie en vastgoed) die daaraan ten grondslag liggen.

- Ontwikkelen en bouwen van de landelijke JeugdzorgPlus monitor.
- Verantwoordelijk voor de uitvoering van het InterBestuurlijk Toezicht op het landsdeel Zuidwest, e.e.a. in opdracht van en nauwe afstemming met het Ministerie van VWS; daarbij verantwoordelijk voor het verzorgen van de maandelijkse rapportages richting de staatssecretaris.
- Bestuurlijk bemiddelaar bij gemeenten vanuit hun rol als verantwoordelijke voor de continuïteit van cruciale jeugdzorg.
- Analyse van de problematiek van een aanbieder, het uitvoeren van een financiële analyse en het maandelijks toezicht houden op de bedrijfsvoering en financiële positie (aanbieders variëren in omzet van € 20 tot ruim € 400 miljoen).

PZC DORDRECHT

(november 2024 – heden)

Lid / Vicevoorzitter Raad van Toezicht, Voorzitter Remuneratiecommissie, Voorzitter Commissie Bedrijfsvoering

PZC Dordrecht is een zorggroep die zich richt op kwetsbare mensen en ouderen. Meer dan 1100 zorgmedewerkers, behandelaars, vrijwilligers en stafmedewerkers zetten zich hier dagelijks voor in. PZC wil de komende jaren nieuwbouw realiseren van de woonzorglocaties in de wijken Crabbehof en Dubbeldam; daarnaast onderzoekt PZC een juridische fusie met Aafje.

CSG DE LAGE WAARD - PAPENDRECHT

(september 2022 - heden)

Lid Raad van Toezicht, lid Auditcommissie

CSG De Lage Waard is een christelijke scholengemeenschap voor vmbo, mavo, havo en vwo met 2 locaties in Papendrecht en ongeveer 2.200 leerlingen. De school heeft een regionale functie voor met name de Alblasserwaard.

In 2025 start de voorbereiding van de nieuwbouw van de school (van 2 locaties naar 1 locatie); een project van ruim € 77 miljoen.

GEMEENTE MIDDEN-DELFLAND

(december 2019 – heden)

Lid van de Rekenkamer Midden-Delfland

De rekenkamer bestaat uit drie externe leden. De leden zijn onafhankelijk van de gemeente Midden-Delfland en zijn door de raad voor een periode van 6 jaar benoemd. De leden van de rekenkamer voeren zelf jaarlijks een tweetal onderzoeken uit.

AMBULANCEZORG ROTTERDAM-RIJNMOND

(oktober 2018 – juli 2021)

MT-lid en Interim Manager Finance & Control

- Het financiële proces begeleiden en coördineren samenhangend met de overname van het belang van één lid uit de coöperatie en vervolgens het onderbrengen van de coöperatie in de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond.
- In samenspraak met de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht een systeem van informatievoorziening ontwikkelen, wat het traject rond het transparant handelen en opbouwen van vertrouwen richting zorgverzekeraars en de Inspectie Gezondheid en Jeugd ondersteunt.
- Monitoring opvolging punten naar aanleiding van verscherpt toezicht Inspectie Gezondheid en Jeugd.
- Mede ontwikkelen nieuwe bekostigingsstructuur binnen coöperatie in overleg met zorgverzekeraars.
- Invulling geven aan het (bestuurlijke en administratieve) traject tot implementatie van het overgenomen belang in de bedrijfsvoering en administratie van de coöperatie.
- Ontwikkelen nieuwe begrotingssystematiek.
- Herinrichten financiële functie en bedrijfsondersteunende afdelingen.

GEMEENTE GIESSENLANDEN

(mei – juni 2018)

Financieel Adviseur

- Het beoordelen van de governance structuur en de financiële structuur van een Stichting en een B.V. waarin de gemeente financieel participeert en het adviseren omtrent de herstructurering.
- Het beoordelen van de juistheid van de uittredingsvergoeding van een Gemeenschappelijke Regeling en advisering omtrent mogelijke discussiepunten.

REGIONALE AMBULANCEVOORZIENING ZUID-HOLLAND ZUID

(januari 2007 – april 2017)

Concerncontroller en plaatsvervangend directeur

De Regionale Ambulance Voorziening (RAV) Zuid-Holland Zuid, een zelfstandig onderdeel van de Gemeenschappelijke Regeling Dienst Gezondheid & Jeugd (algemeen bestuur bestaande uit 17 gemeenten). Met daarbij de volgende specifieke taken:

- Samen met een interim-directeur in de periode 2012-2014 invulling gegeven aan de reorganisatie van de RAV, welke zich met name heeft gericht op verdere professionalisering van het bedrijfsbureau en de implementatie van de kernbegrippen transparantie en integriteit in de gehele organisatie;
- Begeleiden overgang van de financiële functie van de RAV (behoudens control) naar het Service Centrum Drechtsteden.
- Sparringpartner voor directeur, portefeuillehouder Dagelijks Bestuur Gemeenschappelijke Regeling en zorgverzekeraars. Dit betrof niet alleen financieel economische vraagstukken maar ook de implementatie van nieuwe ontwikkelingen

welke de bedrijfsvoering van de gehele organisatie raken (wijzigen organisatiestructuur, rechtsvorm, nieuwe huisvesting);

- Voorzitter van een groot aantal projectgroepen, variërend van implementatie wijzigingen BBV en VPB-plicht tot het opzetten van een voorraadbeheerssysteem voor alle disposables;
- Projectleider van meerdere Europese aanbestedingstrajecten en betrokken bij trajecten rond realisatie nieuwbouw diverse ambulanceposten in de regio.
- Als eindverantwoordelijke voor alle door de zorgverzekeraars toegekende projectsubsidies ook het aanspreekpunt voor de zorgverzekeraars.
- Deelnemer in landelijke overlegsgremia ten aanzien van CAO-onderhandelingen en nieuwe bekostigingsstructuur.
- Voorzitter van de FONA-commissie (Fouten Ongevallen Near Accidents).
- Leidinggeven aan een deel van het bedrijfsbureau.

DELOITTE ACCOUNTANTS

(september 1990 - januari 2007)

Manager Public Sector

Gestart per september 1990 als assistent-accountant bij VB Accountants (vanaf 1998 Deloitte Accountants). In de periode 1990 -1999 een cliënten-portefeuille bestaande uit ziekenhuizen, bejaardentehuizen en woningcorporaties. Vervolgens de overstap gemaakt naar de gemeentelijke sector. Vanaf 2005 werkzaam in de functie van manager Public Sector gemeenten. In deze functie verantwoordelijk voor de integrale dienstverlening aan een aantal gemeenten; waarbij intern werd leiding gegeven aan de diverse controleteams. Tevens actief als coach en stagebegeleider van collega's.

PRESENTATIES / DOCENTSCHAPPEN

- Cursus Risicomanagement voor toezichthouders op gemeenten bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties ontwikkeld. Deze cursus ook gegeven aan een groot aantal provincies.
- Docent Deloitte Academy (cursussen rechtmatigheid en Besluit begroting en verantwoording).
- Docent Studiecentrum Bedrijf en Overheid (2007-2009).

BESTUURS- EN NEVENFUNTIES

- Lid CDA – Papendrecht (nr. 7 op de lijst bij de Gemeenteraadsverkiezingen 2022).
- Februari 2015 t/m september 2018 lid van het Dagelijks Bestuur en penningmeester van de Papendrechtse Ruiter Club (manege).